

野村證券
ミレアホールディングス IRセミナー



TOKIO MARINE
NICHIDO

生保事業戦略

2004年9月15日

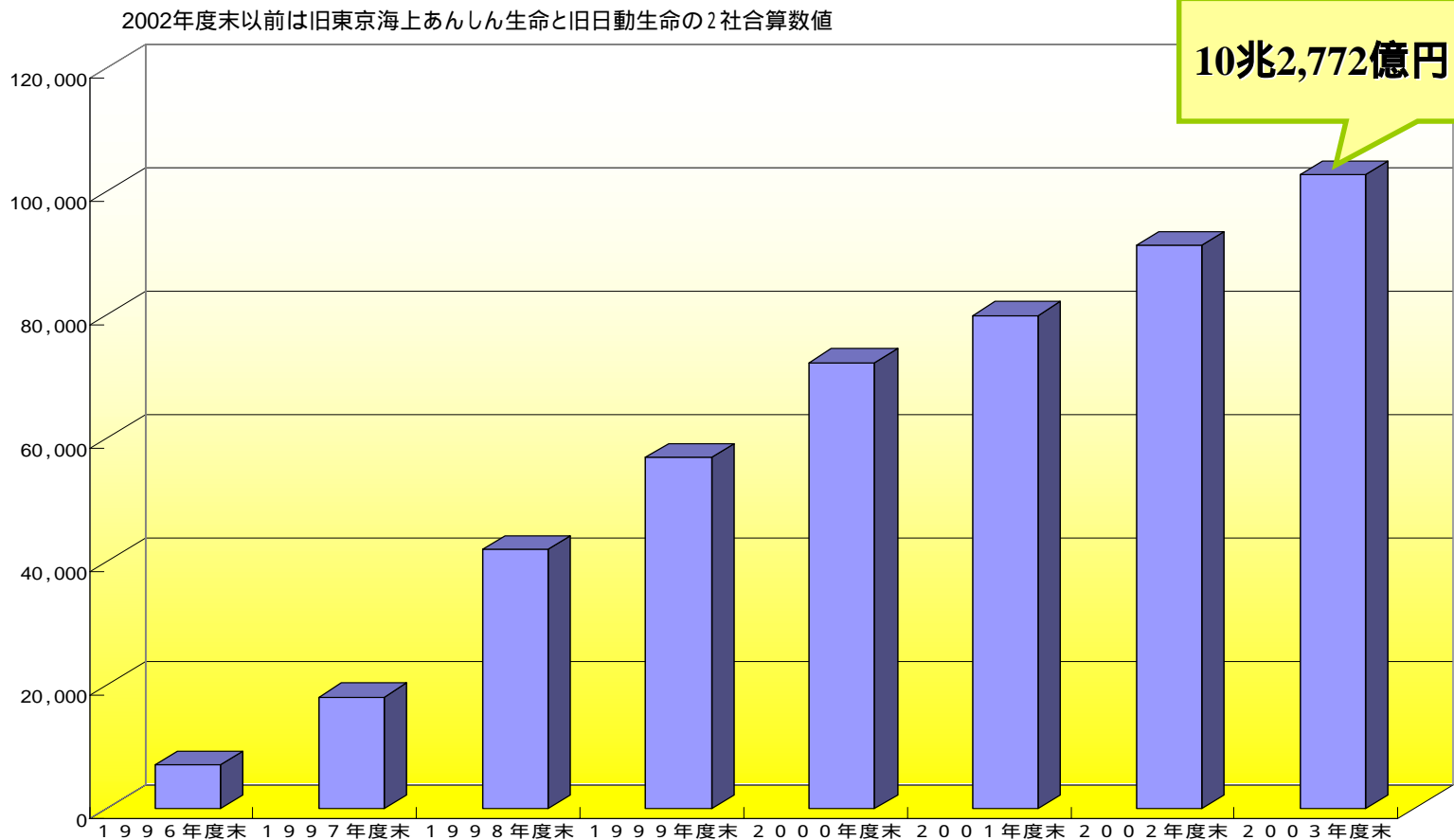
東京海上日動あんしん生命保険株式会社

取締役社長 太田 資暁

1. ミレアグループにおける生保事業の位置づけ

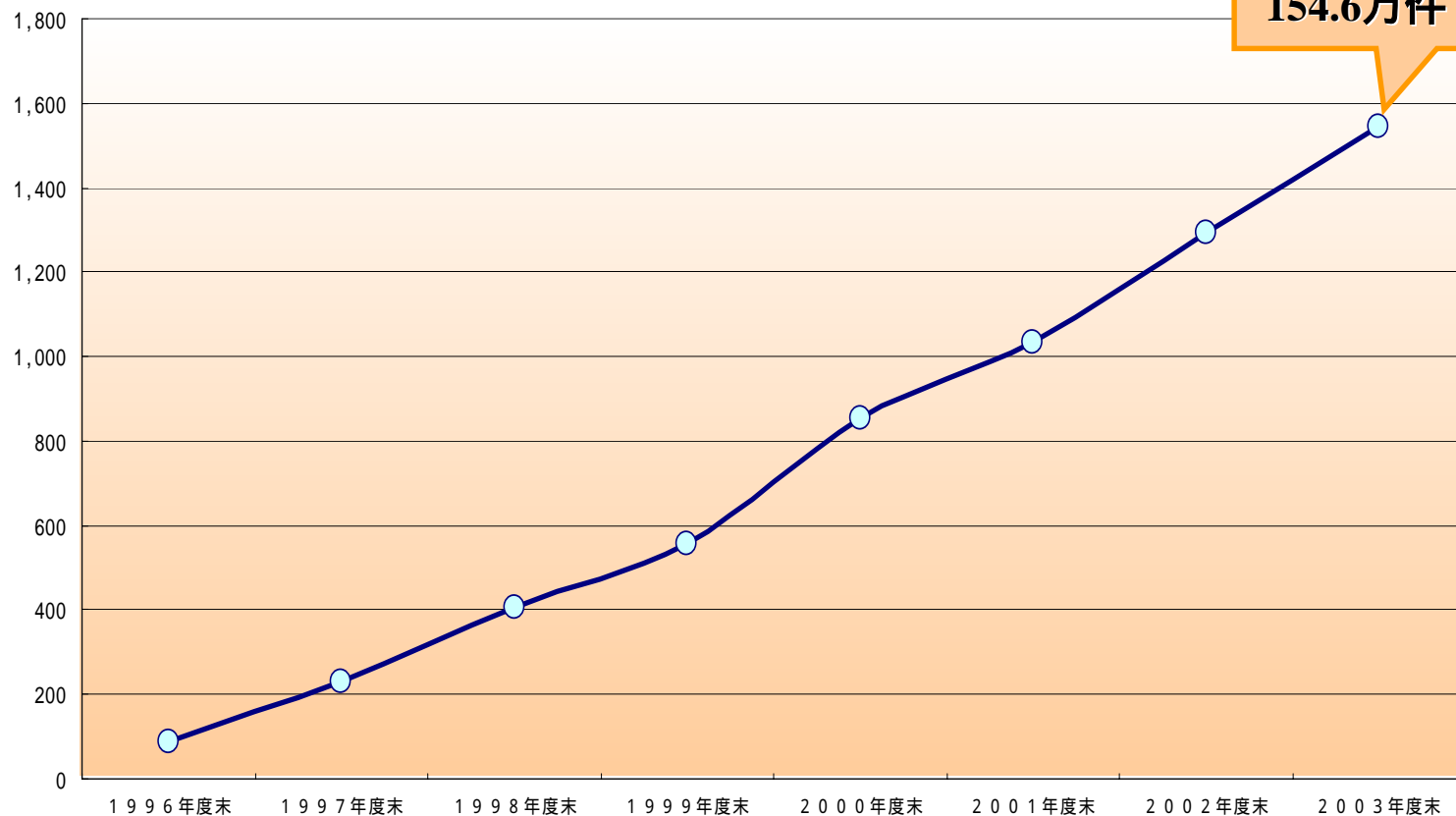
事業ドメイン		02年度	03年度実績	04年度見込	05年度指標
修正利益	国内損保事業	1,005億円	1,305億円	約840億円	収益に占める割合を7割程度に
	国内生保事業	-1億円	323億円	約270億円	
	海外保険事業(現地法人)	35億円	69億円	約90億円	収益に占める割合を3割程度に
	うちミレアアジア	9億円	14億円	約20億円	
	その他事業	10億円	12億円	約10億円	
	グループ合計	1,050億円	1,709億円	約1,210億円	1,600億円程度
修正ROE	3.8%	5.9%	4%程度	6%程度	

2. あんしん生命の業績推移(保有契約高)



3. あんしん生命の業績推移(保有契約件数)

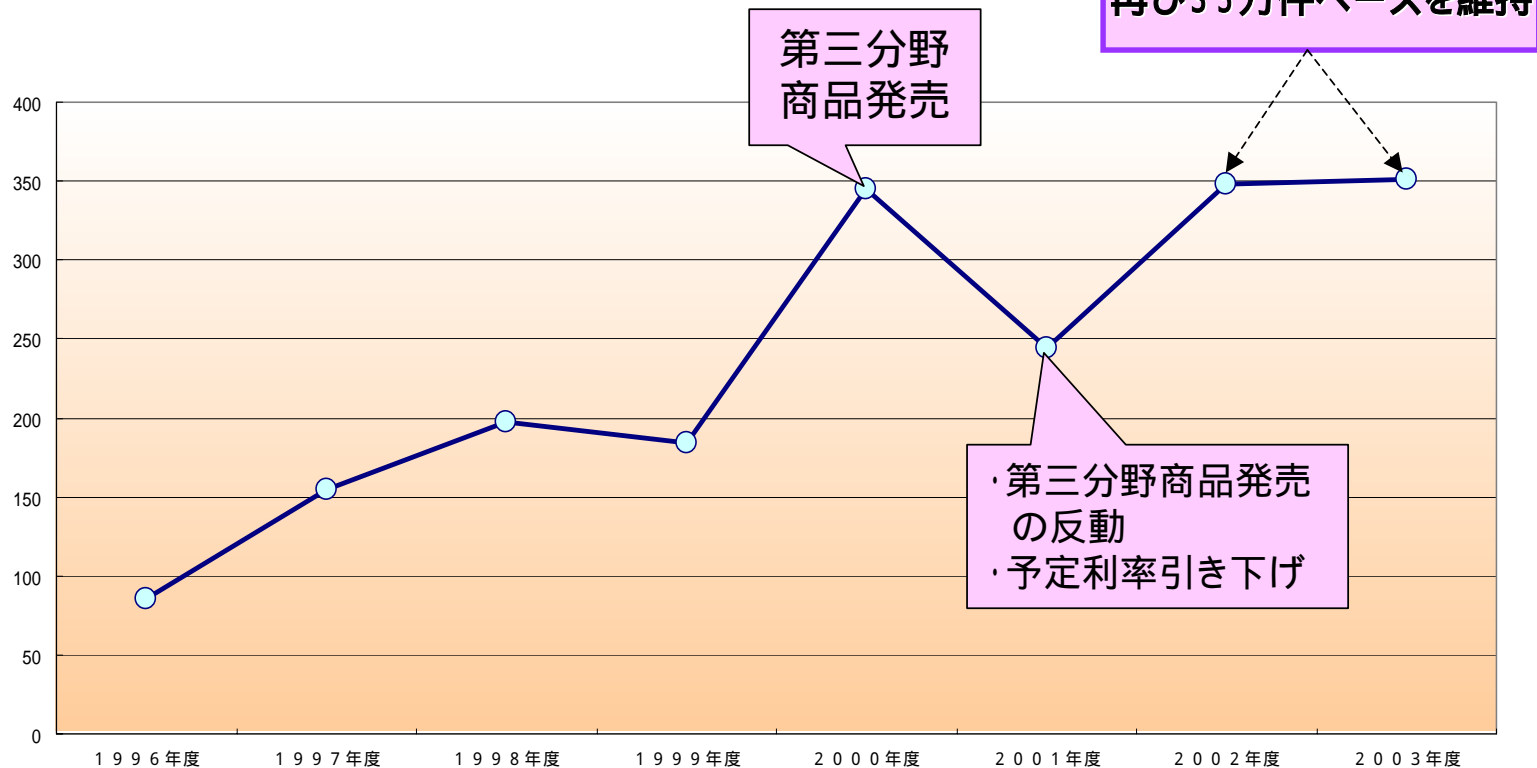
2002年度末以前は旧東京海上あんしん生命と旧日動生命の2社合算数値



4. あんしん生命の業績推移 (新規契約件数)

2002年度以前は旧東京海上あんしん生命と旧日動生命の2社合算数値

2003年度は東京海上日動あんしん生命と旧日動生命2003年9月期の合算数値



5. 新契約の状況(2004年4～7月累計実績)

			2004.4～7		2003.4～7	前期(参考)
				前年同期比		
件数	個人保険	第一分野	件 39,953	% (98.1)	件 40,731	件 134,416
		第三分野	43,061	(99.6)	43,227	153,358
		合計	83,014	(98.9)	83,958	287,774
	個人年金保険		14,926	(27.1)	55,140	63,971
	合計		97,940	(70.4)	139,098	351,745
契約高	個人保険		百万円 522,980	% (100.7)	百万円 519,485	百万円 1,752,062
	個人年金保険		61,312	(32.4)	189,465	223,029
	団体保険		18,405	(57.0)	32,288	177,671
	団体年金保険		-	(-)	-	-

	百万円	%	百万円	百万円
新契約年換算保険料 (除く個人年金保険)	11,846	(95.5)	12,402	43,855

6. 新たな成長戦略－全体像

(1) クロスセリングの強化

(2) 生保専門チャンネルの拡充

(3) 銀行窓販の推進

(4) 広告戦略の強化

6. 新たな成長戦略—その1

(1) クロスセリングの強化

2003年度：在籍数は140名強(2002年度50名強)

2004年度の重点施策 (10 / 1現在の体制)

生保支社 : 46支社(10支社)

生保プロモーター : 270名強

代理店チャンネルにおいて量的に他社を上回るサポート体制を構築する一方、生保プロモーターを生保支社に集中配置することで質的レベルアップも図る。

中期計画：早期に生保プロモーター500名体制に

6. 新たな成長戦略—その2

(2) 生保専門チャンネルの拡充

2004年9月1日現在:ライフパートナー在籍数約320名
2003年度のチャンネルウェイトは第一分野で約10%

2004年度の重点施策:採用の強化

中期計画:2005年度末までにライフパートナー500名体制に
チャンネルウェイトを15%程度に

(3) 銀行窓販の推進

解禁以来あんしん生命単独で合計約13万件の販売実績
現在の委託行数は約210行

2004年度の重点施策

豊富なラインアップを武器としたマーケット開拓

中期計画:販売チャンネルの柱の1つに

6. 新たな成長戦略－その3

(4) 広告戦略の強化

企業認知度・商品認知度の向上
クロスセリング等の側面支援

2003年度よりさらに広告量を増加させる一方、
8月よりTVCMも一新

7. その他

a. 資産運用

引き続きALM運用を堅持

実質純資産規制に関する事務ガイドライン改正(03年12月)

b. 新商品

職域向け長期医療保険「メディカル@オフィス」発売(04年5月)

c. カスタマーセンター開設

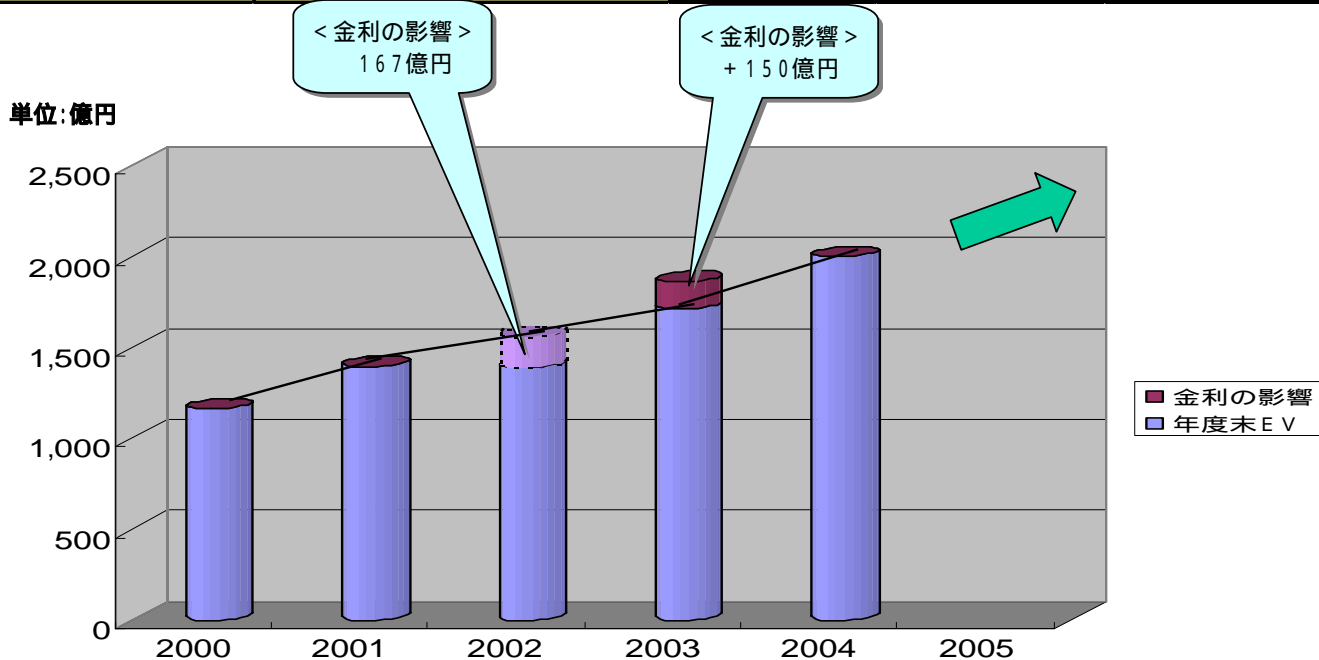
お客様へのサービス業務を05年5月より順次岐阜市に移転

ご参考1: 収益力

エンベディッド・バリュー

単位: 億円

	2000年度実績	2001年度実績	2002年度実績	2003年度実績	2004年度目標
年度末EV()	1,164	1,394	1,392	1,716	1,963
EV増減額()		230	1	323	247
EV平均残高()		1,279	1,393	1,554	1,840
ROE(÷)		18.0%	0.1%	20.8	13.4%



ご参考2：成長力

新契約年換算保険料

	総合計	除く一時払および年金
2001年度(実績)	459億円	387億円
2002年度(実績)	670億円	406億円
2003年度(実績)	597億円	415億円
2004年度(目標)	680億円	460億円
2005年度(目標)	710億円	561億円

