

個人投資家の皆様へ



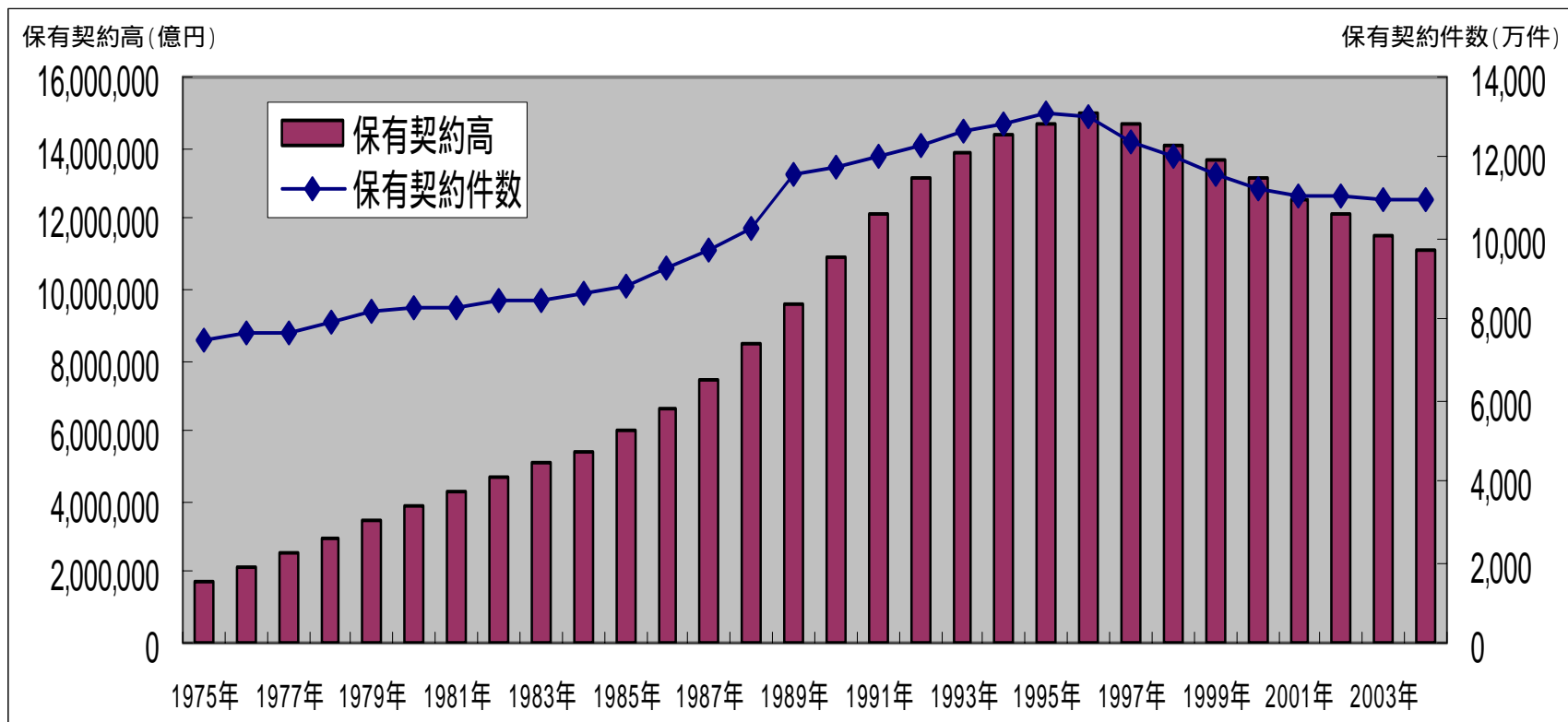
TOKIO MARINE  
NICHIDO

# あんしん生命の成長戦略

2006年1月19日

東京海上日動あんしん生命保険株式会社  
取締役社長 太田 資暁

# 1. 生保マーケットの概況 - 個人保険マーケットの推移 -



# 1. 生保マーケットの概況 - バブル崩壊後の破綻 -

破綻会社名

破綻年月

現社名

日産生命

1997年 4月

ブルデンシャル生命

東邦生命

1999年 6月

AIGジッソ生命

第百生命

2000年 5月

マニライフ生命

大正生命

2000年 8月

あざみ生命

千代田生命

2000年10月

AIGスター生命

協栄生命

2000年10月

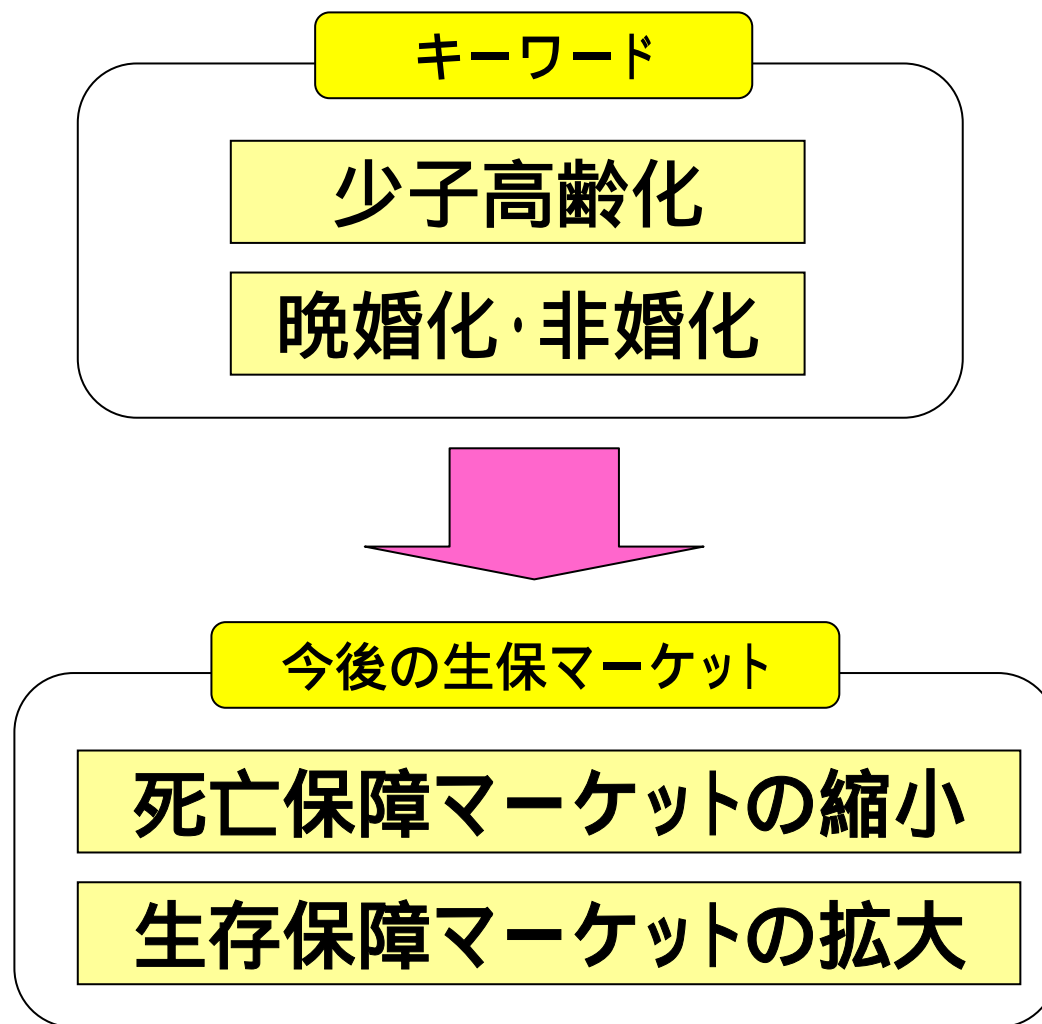
ジブラルタ生命

東京生命

2001年 3月

T&Dフィナンシャル生命

# 1. 生保マーケットの概況 - 今後の見通し -



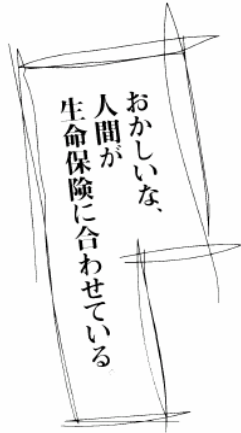
## 2. あんしん生命の概要

### 【法人概要】

1. 社名 : 東京海上日動あんしん生命保険株式会社
2. 設立経緯  
1996年4月施行の新保険業法により、生損保の子会社方式による相互参入が認められたことを受け、同年8月に他の損保会社の生保子会社9社とともに設立された。
3. 設立年月日 : 1996年8月6日
4. 営業開始日 : 1996年10月1日
5. 資本金 : 300億円
6. 従業員数 : 1,583名(2005年12月1日現在)

# 2. あんしん生命の概要 - 革新性1 -

【企画記事】 日本経済新聞 1996年8月28日 水曜日 (10)



## あなたの生命保険は、あなたの人生に合っていますか？

これから、あなたの貴重な時間をいかに、生命保険の話をしようと思えますか？  
 生命保険なら、もう入っているから、という考えかほどと違って、実際、日本の生命保険加入率は95%以上、世界でも有数の保険大国です。  
 では、すべてに生命保険に加入するのには賛成しますか？  
 そんなこと、急に言われても、という方はほとんどではないでしょうか。それは、もう少し具体的な質問をさせてください。  
 生命保険の証券を、とどこにしまったか覚えていませんか？  
 あなたが加入している生命保険の内容を、覚えておられるでしょうか？  
 いかですか？ すぐには思い出せなかつたり、書かれておらずにありませんか？ 意外に、意外に、入まかせ、それが、後継、夫国日本の実情なのです。私たちも、今、あなたと生命保険の話をする理由も、そこにあります。

## ヒトが10人いれば、10通りの生命保険があつていい。

昨年、50年以内に改正された保険業法が、今年4月から施行された。お客様にそれぞれのご要望をもとに、関係保険会社と生命保険会社や、子会社を通じて相互にやりとりしていただくことになりました。私たちも、生命保険事業を開始するため、東京海上グループの新たな一環として東京海上あんしん生命保険株式会社を設立しました。  
 補償内容の分野で、137年を誇る歴史と積み重ねた私たちの、たくまぬの安心をお届けした歴史の中で、一歩、大切にしていきたい。お客様の課題です。もちろんそれは、新たな生命保険スタイルにもあつていい。重要なことは、ありません。

私たちの基本姿勢は、お客様のニーズに的確にお応えする。お客様と生命保険。つまり、ヒトが10人いれば、10通りの人生がある。だから10通りの保険をつくらう、という考えです。

## 生命保険は、マイホームの次に高い買い物です。

一生に1回以上あります。生命保険は、入ったとすれば大丈夫、というものではありません。なんともなく、入るにはあまりにも高価です。現在、一世帯当たりの1年間保険料支払額は、平均で約63万円です。生命保険文化センター調べ。毎年のお年寄りが支払う額は、なんと1000万円を超える金額になります。そう、生命保険とは、実は、マイホームの次に高い買い物なのです。それなのに、私たちはあまりにも無関心だったのでないでしょうか？

## 「すすめられる」から、「選ぶ」時代へ。

保険業界は大きく変わろうとしています。これからは、たくさんのお客さんのなかから、あなた自身で、その生命保険プランか、自分の人生プランに合ったか、それが判断の必要があります。そう、例えば、あなたにシナリオを3つ、そのサイズを2入り、に確かめるように、です。私たちは、あなたにシナリオを3つ、あなたに合わせたプランに、入ってほしいのです。

## あなただけの生命保険に入るために、1 必要保険額、という考え方。

私たちが考える、あなただけの必要保険額、それは、具体的にどのくらいなのでしょうか。それを考える手順の1つは、必要保険額、という考え方です。  
 必要保険額とは、あなたに万一のことがあった時に、ご家族が必要とする保険金の額を計算したものです。いくら欲しいかは、家族で話し合ってください。  
 右の図をご覧ください。  
 これは、ある30歳のサラリーマンの必要保険額を、私たちが試算したものです。あれ？ と驚いた方は、はい、そんな方、はい、そんな方、その年齢が過ぎていくことを、特別に心から大切にしたい、のではないのでしょうか？

## あなただけの生命保険に入るために、2 いくら残すべきなのか。

一度で言うなら、30歳のあなたと、40歳のあなたでは、残すべき責任の大きさが違う、ということなのです。  
 30歳の時は、お子様もまだ生まれはかりでしょう。あなたに万一のことがあったら、相当高額の保険が必要ですが、しかし、40歳になつて、すでに50歳になったとしても、しょう、お子様が成長し、あるいは独立して、万一の備えも、30歳の時は、大きくなっていい、ということもあるのではないのでしょうか？  
 このご質問では、若い頃と同じ額の保険をあなたと全く無視更新したり、さらには、社会的ステータスが上がった分、より大きな保険に入る価値があります。もし、必要保険額を十分考慮せずに残しているのであれば、その保険はその

人にとって、必要以上に大きな保険になっていることがありうるのです。  
 あなたは、必要保険額について考えたことはありますか？ あるいは、あなただけの保険をつくる第一歩なのですか？

## 東京海上と、あなただけの生命保険をつくりませんか。

あなたに最適な生命保険をつくるために、私たちは、あなたのライフスタイルを分析し、本当に必要な保障額を把握することから始めようと考えています。大切なのは、あなたがかんたんに人生を送ろうとしているのか、です。そのためには、どのくらいの保険が必要なのか、と大きな保険が必要なのか、私たちは、あなたととも考えていきたいのです。

## 東京海上の代理店は、あなたのパートナーになりたいのです。

一人一人の人生に、最適な生命保険をお届けし、東京海上は、生命保険を始めます。あなたととも、保障プランをつくるのは、あなた自身で、様々なリスクがあることを守ってきた東京海上の代理店、これからは、その多くが、東京海上グループの補償保険と生命保険を併せて取り扱うことになり、

全国に広がる東京海上の代理店は、損害保険の分野で積み上げてきた経験を一貫し、生命保険の高次元専門知識を身につけた、いわば安心のプロフェッショナル。最適な生命保険プランをお作りすることはもちろん、損害保険と生命保険による総合的な保障サービスを提供していきます。私たちは東京海上と代理店、あなたの人生のパートナーとして、あらゆるリスクに備えたライフプランを、ともに考えていきたいのです。

東京海上あんしん生命は、10月より営業を開始する予定です。生命保険を、もっとわかりやすく、もっとあなたにのびのびにするために、そして、東京海上グループとして、損害保険と生命保険を併せて、全く新しい人生のコンサルティングを行うために、私たちは、最大限の努力を誓っています。ご期待ください。

## 誕生。東京海上あんしん生命



# 東京海上が生命保険を始める理由。

## 東京海上

東京海上火災保険株式会社 東京海上あんしん生命保険株式会社

東京都千代田区丸の内1-2-1 〒100-8050 代表 TEL: 03-3212-6211 FAX: 03-3212-6212 東京海上あんしん生命 東京都千代田区丸の内1-2-1 〒100-0005 代表 TEL: 03-5908-4620 FAX: 03-5908-4620

## 2. あんしん生命の概要 - 革新性2 -

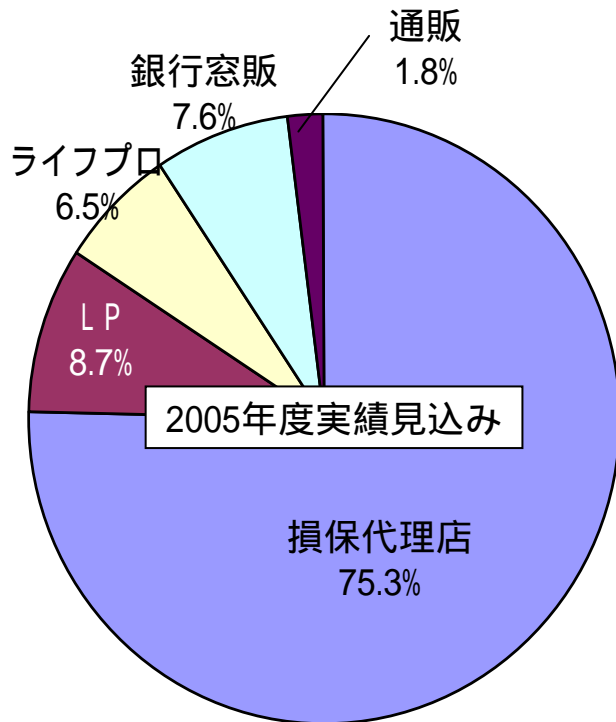


### 【革新的な新商品(例)】

- ・「3つのあんしん」(総合終身保険)
- ・「長割り終身」  
(低解約返戻金型終身保険)
- ・「メディカルミニ」(医療保険)

「3つのあんしん」は1997年日経優秀製品・サービス賞において「優秀賞・日経金融新聞賞」を受賞

## 2. あんしん生命の概要 - 革新性3 -



### 【革新的なビジネスモデル】

東京海上日動が有する顧客に対する  
生保商品のクロスセリングを中心とする  
ことで効率的な生保販売を実現

## 2. あんしん生命の概要 - 革新性4 -

【参考:テレビCMの1シーン】



【革新的なブランド戦略】

テレビCM・新聞広告

スローガン「今もあんしん ずっとあんしん」

## 2. あんしん生命の概要 - 健全性 -

格付: S&P/AA- R&I/AA+ JCR/AAA

ソルベンシー・マージン比率(05年9月末): 2,254.6%

「逆ざや」: なし

不良債権比率: 0.0%

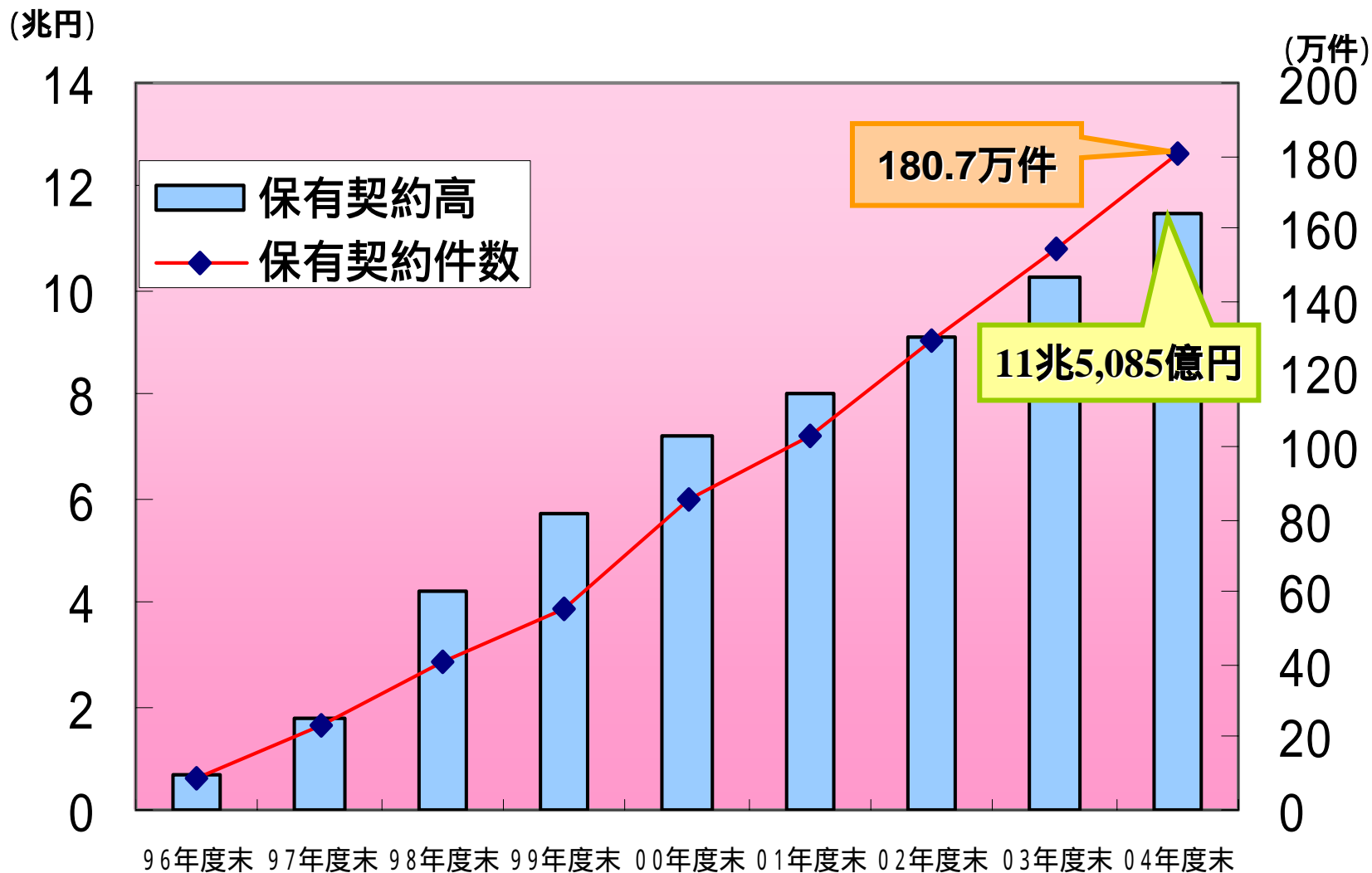
ALM運用を堅持



極めて高い  
健全性

## 2. あんしん生命の概要 - 成長性1 -

保有契約件数および保有契約高(個人保険 + 個人年金保険)



## 2. あんしん生命の概要 - 成長性2 -

## 業界でのポジション(2004年度実績)

指標	順位(全39社中)
新契約件数	10位
新契約高	12位
保有契約件数	18位
保有契約高	15位
保有契約高純増加額	4位
総資産	17位

## 2. あんしん生命の概要 - 企業価値 -

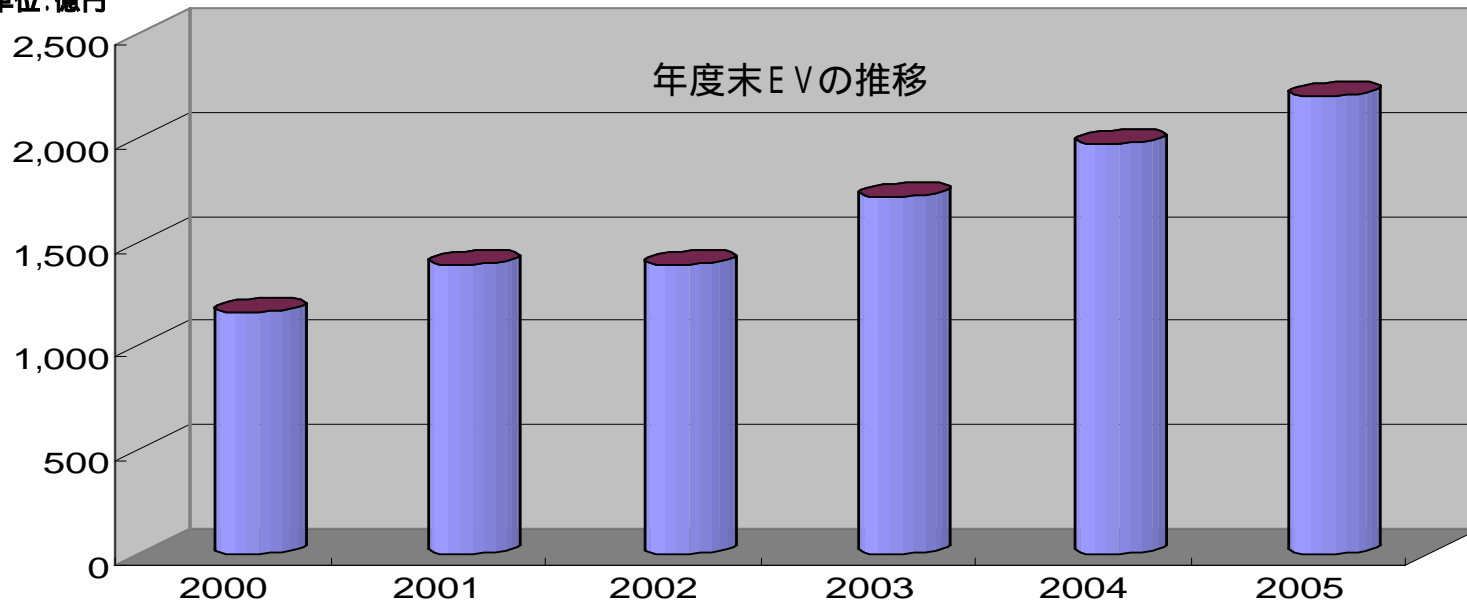
### 収益力(エンベディッド・バリュー)

エンベディッド・バリュー (Embedded Value)  
= 潜在的企業価値

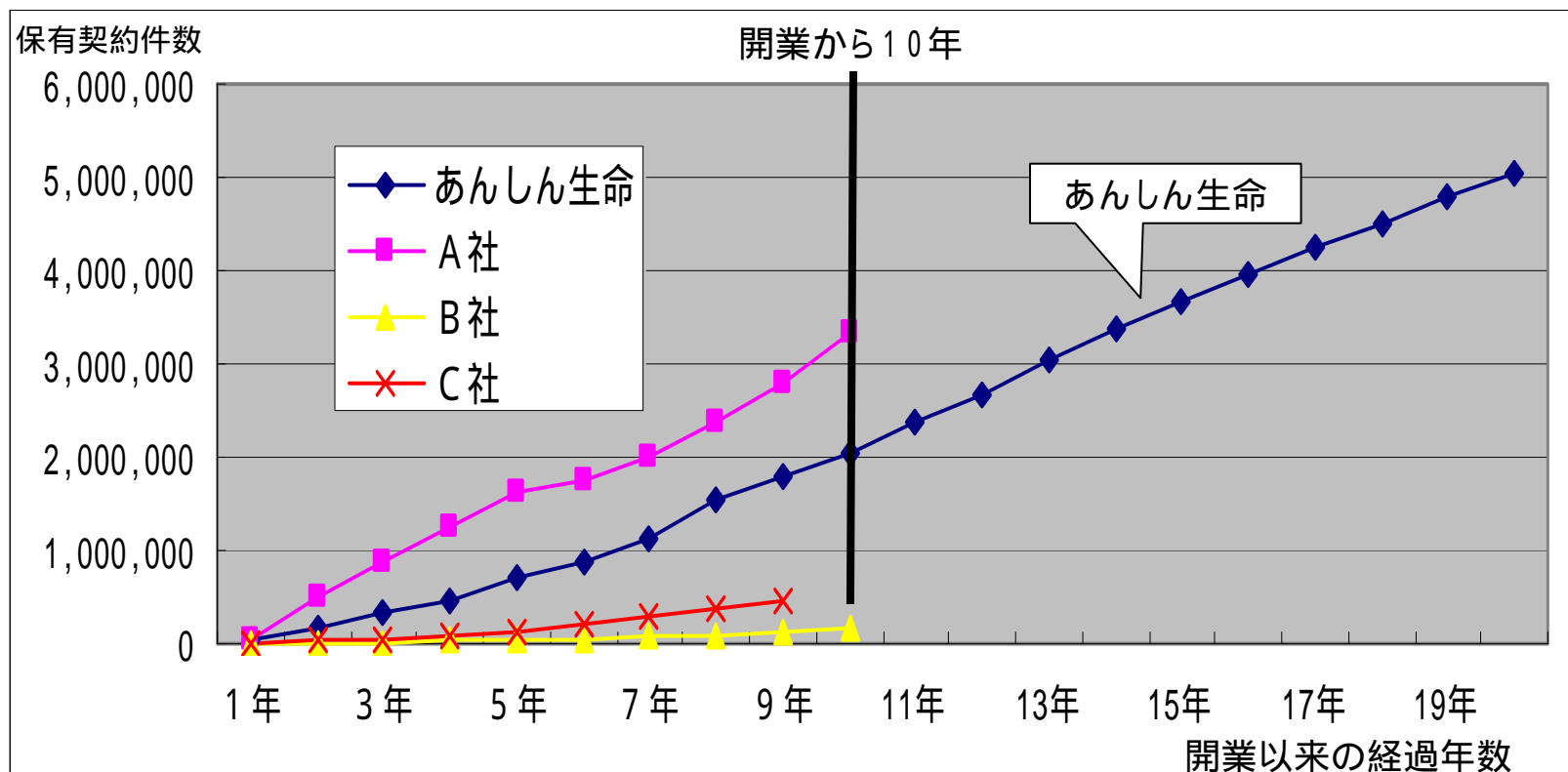
単位: 億円

	00年度実績	01年度実績	02年度実績	03年度実績	04年度実績	05年度見込み
年度末EV( )	1,164	1,394	1,392	1,716	1,973	2,203
EV増減額( )		230	1	323	257	230

単位: 億円



# 3. あんしん生命の新中長期計画



(公表資料による自社調べ)