

2004年5月28日

各位

ミレアグループの2004年度計画について

株式会社ミレアホールディングス(取締役社長 石原邦夫)は、今般、2004年度グループ計画を以下の通り策定しました。

ミレアグループでは、本年度、最重要課題として10月に予定されている損保事業子会社のスムーズな合併に取組み、国内損保事業で他の追随を許さない盤石の事業基盤を築くとともに、経営資源の再配分機能を発揮し、国内生保事業や海外保険事業など他の事業ドメインの更なる伸長をはかり、グループ合計で約1220億円の修正利益、4%程度の修正ROEの実現を目指します。

なお、2003年度は、国内損保事業において経費削減を前倒しで進めた一方、当初見込んでおりませんでした自然災害の減少や期末の円高等の要因により予測を大幅に上回る収益を上げることができました。2004年度はこうした要因が定常状態に戻ることを想定し、計画を策定しております。

事業ドメイン		2003年度実績	2004年度計画	2005年度の姿
修正利益	国内損保事業	1,315億円	約850億円	収益に占める割合を7割程度にする。
	国内生保事業	323億円	約270億円	収益に占める割合を3割程度にする。
	海外保険事業(現地法人)	70億円	約90億円	
	うちミレアアジア	15億円	約20億円	
	その他事業	13億円	約10億円	
グループ合計	1,721億円	約1,220億円	1,600億円程度	
修正ROE		5.9%	4%程度	6%程度

収益・ROEは、企業価値を的確に把握し、その拡大に努める観点から「修正利益ベース」で定めます(詳細は別添資料をご参照ください)。

2005年度の姿は昨年11月に公表したグループ中長期戦略で示したものです。ROEは、株含み益の変動要素を捨象した前提で計算しています。

主要事業ドメインの業績指標は別紙をご参照ください。

以上

主要事業ドメインの業績指標

1. 国内損保事業

2003年度決算数値を基に、合併損保の中期計画（Nextage2005 -実行-）を踏まえて各業績指標を作成しています。

(億円)

	2003年度(実績)	2004年度(計画)	2005年度
正味収入保険料	19,042 <17,491>	19,050 <17,492>	20,000 <18,400>
事業費率(%)	31.5 <34.3>	31.5 <34.3>	30.2 <32.8>
修正利益	1,315億円	約850億円	1,100億円程度

2003年度、2004年度は東京海上と日動火災の合算数値、2005年度は合併会社の数値です。

< >内は自賠償再保険制度改定の影響を除いたベースです。

2. 国内生保事業

東京海上日動あんしん生命の中期計画をベースに業績指標を作成しています。

(億円)

	2003年度(実績)	2004年度(計画)	2005年度
新契約年換算保険料	597	680	710

新契約年換算保険料とは、個人保険・個人年金保険の新契約の第1回保険料を年換算（月払は12倍、半年払は2倍、年払は1倍、一時払は1/10倍）したものです。

3. アジア保険事業（海外保険事業）

海外では、高い収益性と成長性が期待されるアジア市場に引き続き重点を置きます。ミレアアジア傘下にある14の既存オペレーションの計画をベースに、今後見込まれる事業展開の要素も加味して業績指標を作成しています。

(億円)

	2003年度(実績)	2004年度(計画)	2005年度
正味収入保険料	203	410	500

正味収入保険料は各現地法人に対するミレアグループの持株割合を乗じたネット数値です。

修正利益・修正ROEについて

$$\text{修正ROE} = \text{修正利益} \div \text{修正資本}$$

1. 利益

(1) 損保事業

$$\text{修正利益} = \text{当期純利益} + \text{異常危険準備金繰入額}^1 + \text{価格変動準備金繰入額}^1 - \text{ALM債券・金利スワップ取引に関する売却・評価損益}^2 - \text{保有株式・不動産等に関する売却・評価損益等} - \text{その他の特殊要素}$$

(2) 生保事業

$$\text{修正利益} = \text{EV}^3 \text{の当期増加額}$$

< 概念図 >

前期末 Embedded Value ³		EVの当期増加額 ----- 当期末 Embedded Value
---------------------------------------	--	---

1 戻入額の場合はマイナスする

2 ALM = 資産・負債総合管理
ALMの負債時価変動見合いとして除外

3 EV, Embedded Value
純資産価値に、保有契約から将来得られるであろう利益の現在価値を加えた指標
(主にヨーロッパの生命保険会社で普及)

(3) 海外保険事業、その他の事業 ... 財務会計上の当期純利益を使用

2. 資本(平均残高ベース)

(1) 損保事業

$$\text{修正資本} = \text{資本} + \text{異常危険準備金} + \text{価格変動準備金}$$

(2) 生保事業

$$\text{修正資本} = \text{Embedded Value}$$

(3) 海外保険事業、その他の事業 ... 財務会計上の資本を使用

(注) すべて税引後ベース

Millea Holdings, Inc.

資料